

ЗАТВЕРДЖЕНО

Державний комітет телебачення і
радіомовлення України _____

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

**Державної акціонерної компанії «Українське видавничо-поліграфічне
об'єднання» (код згідно з ЄДРПОУ 21661711)**

на 2027 рік

Цілі діяльності Компанії

АТ «ДАК «Укрвидавполіграфія» (далі - Компанія) створено на виконання Указу Президента України від 16.09.1998 № 1033/98 «Про вдосконалення державного управління інформаційною сферою» та постанови Кабінету Міністрів України від 31.10.1998 № 1720 «Про утворення «Державної акціонерної компанії «Українське видавничо-поліграфічне об'єднання».

Головною метою створення Компанії є підвищення ефективності державного управління в системі видавничої підготовки, поліграфічного виконання і розповсюдження друкованої продукції, що відповідає основному завданню Держкомтелерадіо, викладеному у п. 3 положення про Держкомтелерадіо, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 13.08.2014 № 341, а саме: формування та реалізація державної політики в інформаційній та видавничій сферах.

Відповідно до постанови Кабінету Міністрів України від 26.11.1998 № 1870 «Про забезпечення діяльності Державної акціонерної компанії «Українське видавничо-поліграфічне об'єднання» державні підприємства були перетворені у відкриті акціонерні товариства (далі – корпоративні підприємства) в порядку, затвердженому Указом Президента України від 15.06.1993 № 210 «Про корпоратизацію підприємств». Засновником Компанії є держава в особі Кабінету Міністрів України. Єдиним акціонером Компанії є держава, в особі Державного комітету телебачення і радіомовлення України.

Метою діяльності Компанії є реалізація узгодженої стратегії 23 поліграфічних, постачальницьких підприємств, а також спеціалізованих науково-дослідних та проектних інститутів, єдиним акціонером яких являється АТ «ДАК «Укрвидавполіграфія». Сфера діяльності Компанії за географічним розташуванням та галузевим спрямуванням є майже вся територія України, так як Корпоративні підприємства розташовані в різних областях нашої країни.

Продовження додатка 1

До консолідованої фінансової звітності, а також фінансових та стратегічного планів включені показники саме АТ «ДАК «Укрвидавполіграфія» та наступних корпоративних підприємств:

№	Найменування Корпоративного підприємства	Код за ЄДРПОУ	Кількість акцій
1	АТ "Укрполіграфпостач"	02471324	23148768
2	АТ "Видавництво "Закарпаття"	05905616	13882000
3	АТ "Видавництво "Зоря"	05905591	24909300
4	АТ "Видавництво "Наддніпрянська правда"	05905734	10049800
5	АТ "Видавництво "Київська правда"	05905674	23187000
6	АТ "Видавництво "Поділля"	05905740	10737200
7	АТ "Волинська обласна друкарня"	02465973	5901800
8	АТ "Видавництво "Харків"	05905728	15477700
9	АТ "Видавництво"Полтава"	05905711	2524428
10	АТ "ПНВЦ "Поліном"	02425034	1868000
11	АТ "Видавництво "Прапор"	02476401	986661
12	АТ "Кіровоградське видавництво"	05905964	8557900
13	АТ "УкрНДІСВД"	02426463	20560200
14	АТ "Поліграфкнига"	02470135	38713700
15	АТ "Сумська обласна друкарня"	02468606	4896081
16	АТ "Харківська книжкова фабрика ім. М.В. Фрунзе"	02470170	8798093
17	АТ "Харківська книжкова фабрика "Глобус"	02470187	18576565
18	АТ "Чернівецька обласна друкарня"	02469698	7924100
19	АТ "Львівська книжкова фабрика "Атлас"	02470141	5040200
20	АТ "Видавництво "Вільна Україна"	05905697	12538200
21	АТ "УНДІПП ім. Т.Г.Шевченка"	02477019	5746100
22	ВАТ "Донбаскнига"	04865790	2259400

Продовження додатка 1

23	АТ "Видавництво "Лугань"	05905585	27910900
X	Всього	X	294194096

Компанія здійснює такі види діяльності: «Друкування іншої поліграфічної продукції», «Надання в оренду й експлуатацію нерухомого майна», «Консультавання з питань комерційної діяльності й керування», «Складське господарство».

Ціллю Компанії є здійснення діяльності у вказаних напрямках без суттєвого відхилення від них (крім випадків, передбачених законодавством).

Фінансові цілі діяльності Компанії

Компанія має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань. Це включає наступні цілі:

- раціональне оперування існуючим капіталом;
- забезпечення своєчасної виплати дивідендів або сплати частини чистого прибутку;
- досягнення достатнього рівня рентабельності, забезпечення платоспроможності та підтримання ліквідності.

Операційні цілі діяльності Компанії

Операційні цілі діяльності Компанії – цілі, спрямовані на підвищення ефективності та результативності операційної діяльності, оптимізацію виробничих процесів, зниження операційних витрат, розширення діяльності та кола партнерів. До операційних цілей діяльності включено:

- своєчасне виконання замовлень з друку книжок та іншої поліграфічної продукції, у тому числі навчальної літератури за державним замовленням;
- раціональне використання вільних приміщень, здача в оренду відповідно до реальних ринкових умов, збільшення інших операційних доходів;
- підвищення ефективності корпоративного управління в системі корпоративних підприємств Компанії;
- збільшення обсягів інформаційно-консультаційних послуг та пошук нових замовників на складські послуги.

Нефінансові цілі діяльності Компанії

Нефінансові цілі діяльності Компанії – цілі, спрямовані на такі напрями діяльності як реалізація окремих цілей державної політики, визначених у Політиці державної власності, затвердженій постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369, задоволення суспільних інтересів, корпоративну соціальну відповідальність, сталий розвиток працівників.

Компанія визначає такі нефінансові цілі діяльності:

- забезпечення проведення аудиту фінансової звітності за рік, що закінчився;

Продовження додатка 1

- забезпечення створення комплексної та ефективної системи внутрішнього контролю Товариства, яка включає функції комплаєнсу, управління ризиками та внутрішнього аудиту;
- подання на затвердження Стратегічного плану розвитку Компанії, річного фінансового та інвестиційного планів;
- дотримання вимог антикорупційного законодавства України, щорічне декларування доходів.

Таблиця. Цільові показники ефективності Компанії

	2025 (факт)	2026 (план)	2027 (план)	2028 (план)	2029 (план)
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,0056	0,0033	0,0037	0,0039	0,0044
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	05298	0,5457	0,5305	0,5341	0,5350
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	0,8024	0,8473	0,8102	0,8108	0,8112
<i>Інші фінансові показники (тис. грн.)</i>					
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	484511	428409	328420	347507	358540
Собівартість реалізованої продукції, тис. грн.	464334	403932	303956	313973	314320
Інші операційні доходи	299339	261404	274620	275180	275860
Операційні витрати	233979	211161	214203	214640	214960

Продовження додатка 1

Витрати на аудиторські послуги	114	160	160	160	160
<i>Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i>					
Сплата податків, зборів та інших обов'язкових платежів всього, у тому числі:	86625	85058	79269	80153	80847
Податок на прибуток	812	432	435	440	442
ПДВ	21380	22804	19400	19807	20180
Відрахування частини чистого прибутку на державну частку	1421	1341	1180	1196	1240
Єдиний внесок на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	20094	17431	18214	18436	18575
Інші податки та збори	42918	43050	40040	40274	40410
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Друкування поліграфічної продукції, тис. грн.	482385	426442	327700	346787	384820
Складські послуги, тис. грн.	2154	1967	720	720	720
Надання в оренду й експлуатацію нерухомого майна, тис. грн.	299339	261404	262150	262780	263050
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики(дотримання вимог антикорупційного законодавства, впровадження антикорупційної програми, складання звіту про результати виконання антикорупційної програми та заходів з мінімізації корупційних ризиків)	100% виконання заходів, передбачених антикорупційною програмою	100% виконання заходів, передбачених антикорупційною програмою	100% виконання заходів, передбачених антикорупційною програмою	100% виконання заходів, передбачених антикорупційною програмою	100% виконання заходів, передбачених антикорупційною програмою

Продовження додатка 1

Навчання працівників з питання охорони праці, осіб	402	400	400	400	400
Аудит фінансової звітності за рік, що закінчився, од.	1	1	1	1	1

Корпоративне управління

АТ «ДАК «Укрвидавполіграфія» дотримується вимог законодавства України з питань корпоративного управління. Компанія є юридичною особою, та у своїй діяльності керується діючим законодавством України, іншими нормативно-правовими актами, а також Статутом, затвердженим наказом Держкомтелерадіо України від 31.12.2025 р. № 144. У новому Статуті діяльність АТ «ДАК «Укрвидавполіграфія» приведена у відповідність до вимог Закону України «Про акціонерні товариства», «Політики державної власності». Товариство обрало однорівневу систему управління, затверджені Положення про Раду директорів, Положення про винагороду членів Ради директорів. Корпоративні підприємства керуються у своїй діяльності новою редакцією Статуту, Кодексом корпоративного управління, Кодексом етики, Положенням про загальні збори, Положенням про виконавчий орган, Положенням про розпорядження майном, затвердженими АТ «ДАК «Укрвидавполіграфія».

Компанія у своїй діяльності застосовує Кодекс корпоративного управління, затверджений рішенням Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку від 12.03.2020 № 118 «Щодо узагальнення практики застосування законодавства з питань корпоративного управління».

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

АТ «ДАК «Укрвидавполіграфія», а саме Рада директорів продовжує роботу з підвищення ефективності управління корпоративними правами в акціонерних товариствах, 100 % акцій, яких належить Компанії та контролю за фінансовою діяльністю цих товариств, зокрема, проводиться аналіз діяльності виконавчих органів корпоративних підприємств та моніторинг прийнятих рішень, здійснюється оперативна взаємодія із підприємствами щодо прогнозування їх діяльності, коригування стратегій розвитку при плануванні та прийнятті адекватних заходів в процесі змін ринкової кон'юнктури та кризових трансформацій, зміцнення фінансового стану, здійснюється активна участь у вирішенні поточних справ щодо захисту власності та юридичного забезпечення прав.

Пріоритети досягнення цілей

Місією АТ «ДАК «Укрвидавполіграфія» є підвищення ефективності фінансово-господарської діяльності у сфері поліграфічних послуг, консультування з питань комерційної

Продовження додатка 1

діяльності й керування для підвищення ефективності корпоративного управління в системі корпоративних підприємств Компанії.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Компанії

Пропозиції щодо окремих фінансових показників, а також виплат на користь держави у плановому році та середньостроковій перспективі Компанії відповідають цілям товариства.

Згідно з переліком критерій, відповідно до яких утворення наглядової ради є обов'язковим на державних унітарних підприємствах та в господарських товариствах, у статутному капіталі яких більше 50 відсотків акцій (часток) належать державі, утворення наглядової ради не є обов'язковим. Наглядові ради у Компанії та корпоративних підприємств відсутні, консультації не проводилися.

В.о. головного виконавчого директора



Оксана САЄНКО