

Додаток 7
до Порядку
(в редакції постанови Кабінету Міністрів України
від 9 жовтня 2020 р. № 942)

РЕЗУЛЬТАТИ
заключного моніторингу проєкту

Проект розвитку потенціалу Суспільного мовника України. Фаза 2
(повне найменування проєкту)

Піврічний/річний/заключний (зазначити необхідне)	Заключний
Період звітування	17.02.2023 – 16.02.2026
1. Вихідні дані проєкту (програми)	
Партнер з розвитку	Уряд Японії через Японське агентство міжнародного співробітництва (JICA)
Бенефіціар	Державний комітет телебачення і радіомовлення України
Реципієнт	Акціонерне товариство «Національна суспільна телерадіокомпанія України» (код ЄДРПОУ 23152907)
Номер реєстраційної картки проєкту	5172-03 від 03.09.2025
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати реалізації проєкту (програми) в кількісних та/або якісних показниках	<p>Протягом трирічного періоду фази 2 згідно планової діяльності було:</p> <p>проведено 6 навчальних програм у Японії, у яких взяли участь 73 співробітники АТ «НСТУ», проведено 2 поглиблені навчання у Німеччині щодо функціонування модернізованих пересувних телевізійних станцій (далі - ПТС), 28 консультаційних онлайн-зустрічей (8 - у 2024 р. та 20 - у 2025 р.), з них 15 повноцінних навчальних семінарів, а також 2 тренінги у м.Києві, під час яких учасники обмінювалися досвідом та працювали над підготовкою текстового наповнення трьох посібників, передбачених проєктом.</p> <p>Під час навчальних заходів у Японії учасники мали змогу спостерігати за роботою фахівців та відвідувати лекції в різних департаментах Центру мовлення японського суспільного мовника «NHK» (далі - NHK), в Архівному центрі м.Кавагуті, а також відвідати бюро NHK в м.Саппоро, м.Хакодате, м.Осаці, м.Кобе та м.Канадзаві тощо. Зокрема, ці навчальні заходи включали: спостереження за редакційними нарадами, що зазвичай проводяться за закритими дверима; відвідання технічних об'єктів, вертолітних майданчиків та інших зон з обмеженим доступом, проведення зустрічей з працівниками NHK з різних професійних сфер, включаючи керівників станцій, журналістів, продюсерів,</p>

	<p>співробітників програмного відділу та технічний персонал. Навчання в Японії проходили:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) з 25 травня по 03 червня 2023 року – 5 осіб (під час зазначеного візиту було також проведено засідання Спільного координаційного комітету Проєкту); 2) з 12 по 21 жовтня 2023 року – 9 осіб; 3) з 23 січня по 03 лютого 2024 року – 11 осіб; 4) з 03 по 18 жовтня 2024 року – 17 осіб; 5) з 23 січня по 07 лютого 2025 року – 15 осіб; 6) з 29 травня по 13 червня 2025 року – 16 осіб (під час зазначеного візиту відбулося фінальне погодження змісту трьох посібників, передбачених проєктом). <p>Завдяки міцним довірчим відносинам між українською та японською сторонами, діяльність у рамках проєкту просувалася безперешкодно. В результаті співпраці були підготовлені та надруковані три посібники:</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Резервний центр Суспільного», - «Хаби та інформаційне мовлення», - «Архів Суспільного». <p>У січні 2026 року у м. Києві проходив воркшоп японських експертів, під час якого відбулися презентація посібників, обговорення їхнього змісту та отримання зворотного зв'язку від користувачів.</p> <p>АТ «НСТУ» отримало обладнання для потреб Центру підтримки виробничих потужностей (далі - ЦПВП), резервних центрів мовлення та хаб-станцій АТ «НСТУ». Крім запланованої діяльності, партнер з розвитку передав двом філіям суспільного мовника додаткове обладнання - для філій в м.Дніпрі та в м.Ужгороді.</p> <p>При цьому для більш повного технічного забезпечення завдань цього проєкту та потреб суспільного мовника, значна частина обладнання була придбана за рахунок коштів іншого японського грантового проєкту - Програма екстреного відновлення (фаза 2).</p> <p>ЛІСА та АТ «НСТУ» домовилися також про продовження проєкту на наступний трирічний період з метою розвитку виробництва новин по всій країні та впровадження системи безперервності адміністративних і виробничих бізнес-процесів для забезпечення надійного мовлення Суспільного.</p>
<p>Посилання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про</p>	<p>2023 рік:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Щодо навчального візиту групи з питань менеджменту: https://corp.suspilne.media/newsdetails/6390

результати реалізації проекту (програми) та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проекту (програми)

<https://corp.suspilne.media/newsdetails/6439>

2. Щодо другого навчального візиту групи з технічних питань: <https://corp.suspilne.media/newsdetails/8884>

2024 рік:

1. Щодо навчального візиту групи, що займається виробництвом контенту:

<https://corp.suspilne.media/newsdetails/9374>

<https://gurt.org.ua/news/informator/97494/>

2. Підписання протоколу щодо нових напрямів підтримки:

<https://corp.suspilne.media/newsdetails/9339>

<https://comin.gov.ua/news/yaponske-ahentstvo-jica-dopomozhe-modernizuvaty-arkhiv-suspilnoho>

3. Передача 10-камерної ПТС після модернізації

<https://corp.suspilne.media/newsdetails/suspilne-otrymalo-vid-yaponii-novu-suchasnu-peresuvnu-telestantsiiu>

[https://stv.detector.media/suspilna-](https://stv.detector.media/suspilna-korporatsiya/read/8496/2024-08-20-suchasnu-peresuvnu-telestantsiyu-otrymalo-suspilne-vid-uryadu-yaponii/)

[korporatsiya/read/8496/2024-08-20-suchasnu-peresuvnu-telestantsiyu-otrymalo-suspilne-vid-uryadu-yaponii/](https://stv.detector.media/suspilna-korporatsiya/read/8496/2024-08-20-suchasnu-peresuvnu-telestantsiyu-otrymalo-suspilne-vid-uryadu-yaponii/)

4. Візит делегації ЛСА до центру мовлення та виробництва західного хабу Суспільного у Львові:

<https://corp.suspilne.media/newsdetails/delehatsiia-jica-vidvidala-tsentr-movlennia-ta-vyrobnytstva-zakhidnoho-khabu-suspilnoho-u-lvovi>

5. Коментар Джунко Масуда про реформу Суспільного та наступні кроки:

<https://corp.suspilne.media/newsdetails/dzhunko-masuda-suspilne-ye-nadiieiu-yaka-mohla-b-staty-narizhnym-kamenem-demokratii>

<https://www.facebook.com/share/v/veiDA8JtPNZ3wCga/>

6. Щодо навчального візиту групи медійників Суспільного мовлення, які ділилися власним досвідом та переймали досвід Японії в роботі резервних центрів мовлення й організації роботи під час надзвичайних подій:

<https://corp.suspilne.media/newsdetails/komanda-suspilnoho-vidvidala-rehionalni-biuro-nhk-u-yaponii>

2025 рік:

1. Щодо передачі 6-ти камерної ПТС після модернізації:

<https://corp.suspilne.media/newsdetails/suspilne-otrymalo-vid-yaponii-novu-peresuvnu-televiziinu-stantsiiu-ta-obladnannia>

<https://comin.gov.ua/news/uriad-iaponii-peredav-suspilnomu-movnyku-shche-odnu-peresuvnu-televiziinu-stantsiiu>

2. Щодо навчального візиту до Японії працівників АТ «НСТУ», що працюють з архівами:

[https://corp.suspilne.media/novyny/39051-yak-nhk-praczyuye-z-arhivamy-komanda-suspilnogo-pro-stazhuvannya-u-yaponiyi/;](https://corp.suspilne.media/novyny/39051-yak-nhk-praczyuye-z-arhivamy-komanda-suspilnogo-pro-stazhuvannya-u-yaponiyi/)

	<p>https://broadcast.net.ua/ru/tech-articles/12820-yak-nhk-pratsiuie-z-arkhivamy-suspilne-pro-stazhuvannia-u-yaponii#:~:text=%C2%AB%D0%97%D0%B0%D1%85%D0%BE%D0%BF%D0%BB%D1%8E%D1%94%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8F%20NHK%20%D0%B4%D0%BE%20%D0%B0%D1%80%D1%85%D1%96%D0%B2%D0%BD%D0%B8%D1%85%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC:%20%D0%B2%D0%BE%D0%BD%D0%B8,%D0%B9%20%D0%BF%D0%BE%D0%B2%D0%BD%D1%96%D1%81%D1%82%D1%8E%20%D0%BF%D0%BE%D0%BA%D0%B0%D0%B7%D1%83%D1%94%20%D1%97%D1%85%20%D0%B7%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D1%83%20%D0%B2%20%D0%B5%D1%84%D1%96%D1%80%D1%96;</p> <p>3. Щодо заключного в межах проекту навчального візиту працівників АТ «НСТУ» до Японії: https://corp.suspilne.media/novyny/49431-dosvid-nhk-vtilyuyut-na-suspilnomu-stazhuvannya-komandy-v-yaponiyi/</p> <p>4. Щодо візиту делегації Посольства Японії та агентства ЛІСА до Суспільне Львів: https://corp.suspilne.media/novyny/57437-delegatsiya-posolstva-yaponiyi-ta-agentstva-jica-vidvidaly-suspilne-lviv/</p> <p>5. Щодо підписання угоди про наступну третю фазу співпраці між ЛІСА та Суспільним https://corp.suspilne.media/novyny/56757-suspilne-movlennya-i-yaponske-agentstvo-jica-pidpysaly-ugodu-pro-tretyu-fazu-spivpratsi/</p>
Загальна сума витрачених під час реалізації проекту (програми) коштів міжнародної технічної допомоги на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями:	1 092 381 227 JPY
послуги з організації тренінгів, навчання, опитування, інформаційні кампанії	-
консультаційні послуги	-
обладнання	873 688 176 JPY
будівельні, ремонтні роботи, технічний нагляд	проектом не передбачено
адміністративні витрати виконавця	-

3. Порівняння запланованих результатів проекту (програми) з досягнутими		
Кількісні та/або якісні критерії результативності проекту (програми)	Заплановані результати на кінець звітного періоду	Фактичні результати на кінець звітного періоду
<p>Результат 1: Підготовлено людські ресурси, необхідні для роботи резервного центру.</p> <p>Діяльність 1-1: проведення навчальних візитів до Японії та онлайн-семінарів для персоналу резервного центру;</p> <p>Діяльність 1-2: розробка Посібника для резервного центру.</p>	<p>проведення навчальних візитів до Японії, проведення он-лайн семінарів, робота над погодженням змісту посібника</p>	<p>В межах Проекту було посилено можливості екстреного резервного копіювання. АТ "НСТУ" впроваджує організаційну реформу, в якій особливий акцент робиться на інтернет-платформах, і чітко сформулювало стратегію, згідно з якою в надзвичайних ситуаціях пріоритет надається саме онлайн-послугам.</p> <p>Функції резервного копіювання цифрового контенту та радіо були покладені на хаб-станцію у м.Львові.</p> <p>Функції резервного копіювання телевізійного мовлення (можливості комутації та цифрової ретрансляції) були передані до м.Ужгорода.</p> <p>З метою досягнення Результату 1 було проведено навчальні візити персоналу АТ "НСТУ" з м.Києва, м.Львова та м.Ужгорода до Японії з метою обміну досвідом із японським суспільним мовником (NHK) з фокусом на діяльності резервного центру:</p> <ul style="list-style-type: none"> - з 25 травня по 03 червня 2023 року; - з 12 по 21 жовтня 2023 року; - з 29 травня по 13 червня 2025 року. <p>Також японські фахівці проводили онлайн-семінари для персоналу АТ «НСТУ».</p> <p>В результаті співпраці з японськими колегами було створено та імплементовано посібник «Резервний центр Суспільного».</p>
<p>Результат 2: Найвне обладнання для роботи резервного центру.</p>	<p>закупівля обладнання</p>	<p>Для покращення діяльності резервного центру до АТ «НСТУ» було успішно доставлено таке обладнання:</p>

<p>Діяльність 2-1: закупівля обладнання для резервного центру.</p>		<ol style="list-style-type: none"> 1. Програмне забезпечення для Playout (основний та резервний центр); 2. Робоча станція для StreamHub; 3. Виносні панелі для інтеркому, мікрофони, гарнітури, ліцензія; 4. Меблі для ефірної апаратної кімнати на 3 робочих місця та стільці для персоналу (основне приміщення та укриття); 5. Монітори рівня звуку; 6. Аудіомонітор (активний).
<p>Результат 3: Підготовлено людські ресурси, необхідні для роботи Центру підтримки виробничих потужностей (ЦПВП)</p> <p>Діяльність 3-1: проведення навчальних візитів до Японії та онлайн-семінарів для персоналу ЦПВП;</p> <p>Діяльність 3-2: розробка “Моделі системи для ЦПВП” і розповсюдження моделі для всіх ЦПВП.</p>	<p>проведення навчальних візитів до Японії</p> <p>проведення онлайн-семінарів</p>	<p>Безперервність мовлення — абсолютний пріоритет для Суспільного, а надто в умовах інформаційної війни та потенційних загроз. АТ «НСТУ» впроваджує комплексні заходи, спираючись як на власний досвід, так і на найкращі практики ННК, що робить акцент на одночасному розвитку вертикальної структури управління, яка охоплює всі категорії посад і сфери спеціалізації, та горизонтальної координації, в рамках якої фахівці однієї професії підтримують зв'язок між різними відділами.</p> <p>В межах Проєкту фахівці АТ «НСТУ» взяли участь у навчальних програмах, зосереджених на ЦПВП, що проходили у Японії:</p> <ul style="list-style-type: none"> - з 23 січня по 03 лютого 2024 року; - з 03 по 18 жовтня 2024 року; - з 29 травня по 13 червня 2025 року. <p>Також японські фахівці проводили онлайн-семінари для персоналу АТ «НСТУ» щодо забезпечення діяльності ЦПВП.</p> <p>Концепція «вертикального та горизонтального» робочого процесу ННК була включена до посібника «Хаби та інформаційне мовлення».</p>
<p>Результат 4: Наявне обладнання, необхідне для роботи ЦПВП.</p> <p>Діяльність 4-1: закупівля</p>	<p>закупівля обладнання</p>	<p>Для розширення функціональних можливостей ЦПВП було:</p> <ul style="list-style-type: none"> - здійснено модернізацію до формату 4К ПТС, обладнаної 10-ма камерами;

обладнання для ЦПВП.		<p>- здійснено модернізацію до формату 4К ПТС з 6 камерами;</p> <p>- здійснено модернізацію мобільного транспортного засобу із інтегрованою технологією супутникової передачі відеосигналів DSNG;</p> <p>- до 22 філій АТ «НСТУ» були доставлені комплекти для зйомки на телефон та фотографування.</p> <p>З метою ефективного практичного використання та технічного обслуговування у Німеччині було проведено 2 поглиблені сесії навчання щодо експлуатації модернізованих ПТС (6-ти та 10-ти камерна).</p>
<p>Результат 5: Оновлено систему цифрового архіву.</p> <p>Діяльність 5-1: проведення навчальних візитів до Японії;</p> <p>Діяльність 5-2: розробка Посібника з управління цифровими архівами</p>	<p>проведення навчальних візитів до Японії та онлайн-семінарів для персоналу системи архіву,</p> <p>робота над погодженням змісту посібника</p>	<p>Компонент вдосконалення архівів Суспільного мовлення мав дві цілі: перша полягала в оцифруванні відеоматеріалів радянської епохи та використанні їх для виробництва програм, тим самим передаючи українську ідентичність майбутнім поколінням;</p> <p>друга полягала в архівуванні величезного обсягу відеоматеріалів, пов'язаних з війною, та наданні доступу до них для щоденних новин та програм про поточні події.</p> <p>Навчальні візити співробітників АТ «НСТУ» до Японії, під час яких відбувалося обговорення структури архівів та різні приклади використання архівних матеріалів відбувалися:</p> <ul style="list-style-type: none"> - з 12 по 21 жовтня 2023 року; - з 23 січня по 07 лютого 2025 року; - з 29 травня по 13 червня 2025 року. <p>Крім того, японські фахівці проводили також онлайн-семінари. Результати цих навчальних заходів детально описані в посібнику «Архів Суспільного».</p>

4. Узагальнена оцінка бенефіціаром результатів проекту (програми)

Всі завдання проекту «Проект розвитку потенціалу Суспільного мовника України. Фаза 2» були успішно виконані.

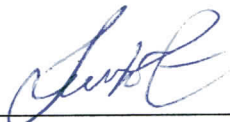
Новий етап багаторічної співпраці між японським агенством міжнародного співробітництва ЛСА та АТ «НСТУ» заплановано продовжити в рамках реалізації третьої фази проекту.

5. Проблемні питання та/або пропозиції

1. Витрати на відрядження співробітників АТ «НСТУ», які беруть участь у навчальній програмі в Японії: ці витрати оплачуються безпосередньо штаб-квартирою ЛСА, і щодо таких платежів не надаються договори та інша документація.

2. Підтримка філії у Дніпрі (ІТ-обладнання та матеріали): ця співпраця відбулася наприкінці терміну реалізації проекту. Це було досить терміново, тому ЛСА та АТ «НСТУ» мали реалізувати її та узгодити ціну контракту, включаючи ПДВ. (З огляду на обмеження у часі, укладення офіційних контрактів було неможливим.)

Координатор проекту



(підпис)

Олександр ОБОДОВИЧ